

**COMITÉ DE EVALUACIÓN DE PROYECTOS  
PAC**

**Fecha del Comité: 12 de septiembre de 2022**

**Presencial: X**

**Virtual:**

Proyecto No: 123292 – Infraestructura para el Desarrollo

Fecha Inicio: Noviembre 2019

Fecha fin: Noviembre 2023

**UNSDCF 2020 - 2023**

**LINEA DE COOPERACION:** Estabilización: Paz con legalidad

*Resultado 1.2 Las comunidades de los municipios PDET priorizados por el Gobierno Nacional mejoran su calidad de vida mediante el diseño e implementación de estrategias en el marco de la hoja de ruta PDET, con enfoque diferencial y de género, y con el apoyo del Equipo país del Sistema de Naciones Unidas como complemento a los esfuerzos del Estado colombiano.*

*Indicador de Output. 1.2.1 Apoyo para la estructuración y ejecución de proyectos de infraestructura rural y obras de mediana y baja complejidad en los que se involucre a las comunidades en todas las fases, incluyendo construcción, mejoramiento y mantenimiento de vías terciarias, estructuras de agua y saneamiento, de energización rural, de educación y de salud, en los municipios PDET priorizados.*

**(CPD) 2021-2024:**

*Outcome 1. Estabilización: “Paz con Legalidad”*

*Output 1.2. Las comunidades de los municipios de los programas de desarrollo con enfoque territorial (PDET) priorizados por el Gobierno mejoran su calidad de vida mediante el diseño y la implementación de iniciativas ad hoc de creación de empleo y mejora de los medios de vida en el marco de los PDET, con una perspectiva de género.*

*Indicadores de Output. 1.2.1. Número de poblaciones vulnerables que viven en los territorios de los PDET y que mejoran sus medios de vida mediante la aplicación de estrategias económicas eficientes para el desarrollo de su territorio, desagregadas por sexo, edad y discapacidad.*

**Nombre de la Agencia de Implementación:** PNUD

**Modalidad de Ejecución:** DIM

**Presupuesto total del Proyecto:** USD \$11.552.228

**Recursos por adicionar para presentar a PAC:** USD 897.801 (USD \$720.000 MPTF FAO Catatumbo y USD 177.801 COP 660.000.000).

**Contrapartida por adicionar:** USD \$584.801 en especie representada en metodologías.

**Donantes:** Fondo Multidonante de las Naciones Unidas para el Sostenimiento de la Paz (MPTF) y Departamento Administrativo para la Gestión del Riesgo (DAGRAN).

**Formato de Acuerdo Estándar:** Si

**Funcionario que solicita el análisis del PAC:** Javier Pérez Burgos - Gerente Área de Reducción de Pobreza e Inequidad

**Cambios en el Marco Lógico:** No

El proyecto 123292 Infraestructura para el Desarrollo solicita al PAC la revisión técnica sustantiva del Proyecto, dadas las recomendaciones de la Evaluación Intermedia del Proyecto y las lecciones aprendidas y buenas prácticas durante el proceso de implementación durante 3 años. Los ajustes solicitados son:

1. Revisión y ajuste de las fechas de terminación de todas las actividades del Output 3 “Construcción de infraestructura para el desarrollo comunitario y reducción de riesgo” hasta el 30 de diciembre de 2022. Se legaliza la adición de recursos por parte de DAGRAN en USD 177.801 (COP 660.000.000)

**Justificación:** En El CSA suscrito con el Departamento Administrativo para la Gestión del Riesgo (DAGRAN) se acordó la instalación de 3 puentes peatonales en los Municipios de Anorí, Caramanta y Urrao en el Departamento de Antioquia. Los 2 primeros puentes peatonales fueron implementados en el 2021, sin embargo, para la instalación del último puente (Urrao) se han presentado tiempos de lluvias precipitadas lo cual ha afectado el cronograma de implementación del puente. De igual forma se ha requerido el ingreso de materiales, personal y otros elementos por vía aérea, razón por la cual mediante comités técnico efectuados el 21 de abril del 2022 y el 2 de agosto de 2022, se aprobó la enmienda del CSA hasta el 30 de diciembre de 2022 así como la adición de recursos al convenio por COP\$660.000.000, con el objetivo de contratar horas de vuelo en helicóptero para el traslado de estructuras externas requeridas para la implementación del puente peatonal colgante de emergencia en el corregimiento de Mandé, municipio de Urrao, Antioquia.

**Anexos:** Anexo 1 Enmienda N° 03 al CSA con Dagra  
Anexo 2 Enmienda N° 04 al CSA con Dagra

2. Se actualiza la fecha de inicio y de terminación de todas las actividades de los Output 4 y 5 “Implementación de Tiendas Comunitarias en Chocó Construcción de infraestructura para el desarrollo comunitario y reducción de riesgo” y “Mejoramiento de vías terciarias y generación de empleo en Chocó” hasta el 15 de marzo de 2023.

**Justificación:** En el Documento de Proyecto “MPTF Reactivación Chocó” quedó establecida como fecha de inicio del Proyecto el 01/12/2020 y fecha prevista de término como 1/06/2022. Sin embargo, dado que la ART como contraparte Gubernamental del Proyecto suscribió el Acuerdo solo hasta el 12 de marzo de 2021, el MPTF estableció como fecha de inicio del Proyecto el 17/03/2021 y fecha de terminación inicial el 16/09/2022. Adicionalmente, en el mes de junio de 2022 se solicitó al MPTF enmienda al Proyecto por 6 meses más (Hasta el 15/03/2022) con ocasión a que el Componente de Medios de Vida liderado por el Programa Mundial de Alimentos (PMA) ha presentado demoras en la construcción de la infraestructura para la transformación agroindustrial de plátano en el municipio de Carmen del Darién, Chocó.

**Anexos:** Anexo 3 Documento de Proyecto “MPTF Reactivación Chocó”  
Anexo 4 Constancia MPTF Fecha de Inicio de Proyecto “MPTF Reactivación Chocó”.  
(<https://mptf.undp.org/project/00126381>)  
Anexo 5 Documento de Modificación Proyecto “MPTF Reactivación Chocó” hasta el 15 de marzo de 2023

3. Se actualiza la fecha de terminación de todas las actividades del Output 6 “Reconstrucción de Infraestructura Turística y Comercial” hasta el 30 de septiembre de 2022.

**Justificación:** En El CSA suscrito con el Fondo Nacional de Turismo (Fontur) se acordó la fecha inicial de terminación del CSA el 30/03/2022. Sin embargo, el CSA ha contado con 3 enmiendas en tiempo, siendo la última hasta el 30/09/2022, fecha aprobada para finalizar de manera satisfactoria los compromisos asociados al CSA.

**Anexos:** Anexo 6 Enmienda N° 3 CSA Fontur hasta el 30 de septiembre de 2022

4. Se actualiza la fecha de terminación de todas las actividades del Output 7 “Construcción de infraestructura vial y comunitaria en las comunidades en Toledo-Norte de Santander, Cubará- Boyacá y Saravena-Arauca.” Hasta el 24 de noviembre de 2022.

**Justificación:** En el output se mantiene la fecha del inicio de las actividades acorde a la fecha de firma del CSA.

**Anexos:** Anexo 7 CSA Ecopetrol  
Anexo 8 Acta Comité Técnico Ecopetrol N° 09 (Numeral 3 – Cronograma Adaptado a la Minuta)

5. Se adiciona un nuevo output, resultados y medios de verificación correspondientes en el marco del Proyecto “Estrategia integral participativa con enfoque étnico y de género para la reactivación económica y productiva de la cadena de cacao en la Subregión Catatumbo”

**Justificación:** El Proyecto “Estrategia integral participativa con enfoque étnico y de género para la reactivación económica y productiva de la cadena de cacao en la Subregión Catatumbo” busca fortalecer la presencia y capacidad estatal en los municipios más afectados por el conflicto, con el objetivo de cerrar brechas históricas, reducir la inequidad y fortalecer la seguridad. El Proyecto cuenta con 4 resultados a saber:

- i) Alianzas multiactor establecidas para la sostenibilidad, escalabilidad y el apalancamiento de inversiones rurales en la cadena de valor de Cacao en la región del Catatumbo.
- ii) La subregión de Catatumbo consolida los procesos productivo y asociativo en la cadena de cacao con enfoque étnico y de género incluyendo innovaciones tecnológicas y acciones que aporten a la captura de carbono.
- iii) Obras de infraestructura realizadas en la región del Catatumbo como estrategia de integración comunitaria y desarrollo económico con procesos agroindustriales en la cadena agroalimentaria de cacao.
- iv) Zonas estratégicas de la subregión del Catatumbo han habilitado y mejorado los circuitos de comercialización de cacao, beneficiando dinámicas locales con empleos directos, enfoque de género y compensación ambiental con obras puntuales de mejoramiento vial.

La agencia líder del Proyecto es FAO y tiene a cargo los Productos 1,2 y 3, PNUD solo participa en la ejecución del Producto 4 con un presupuesto de USD 720.000. Las metas son 22 obras de infraestructura vial; 70 personas contratadas para la ejecución de las obras, de las cuales el 30% deben ser mujeres; 16 actividades del FOCO; 2.056 árboles sembrados como estrategia de compensación ambiental y 5 OBS fortalecidas.

**Anexos:** Anexo 9 Documento de Proyecto MPTF Catatumbo

6. Luego de revisiones técnicas realizadas con la sede y el Punto Focal de Género, se ajusta el GEN Marker por cada output del Proyecto, se ajusta el presupuesto total y por vigencia acorde a revisiones presupuestales realizadas.

**Anexos:** Anexo 12 Prodoc Infraestructura para el Desarrollo con Gender Marker.

7. Se actualiza la SESP y el Risk Log del Proyecto acorde a los ajustes.

**Anexos:** Anexo 13 SESP Infraestructura para el Desarrollo Actualizado  
Anexo 14 Risk Log Infraestructura para el Desarrollo Actualizado

**QAS aprobado por Representación? Si**

**Estrategia de Monitoreo del proyecto:**

- Informes técnicos, financieros, sociales y de cierre.
- Tablero de control de ejecución del proyecto.
- Levantamiento y análisis de líneas de base y de salida.

**Riesgos de la adición/proyecto:**

Se anexa SESP y Risk Log del Proyecto actualizado.

**Otros comentarios importantes para el PAC:**

**¿Cómo se ha estructurado el proceso de Gender Screening dentro de las acciones del proyecto?**

En línea con la estrategia de Género y con las disposiciones programáticas del PNUD, el proyecto Infraestructura para el Desarrollo incluye transversalmente el enfoque de género en las actividades a implementar. Por ende, el Documento de Proyecto establece como marcador de género GEN2: La igualdad de género como un objetivo significativo.

Acorde a lo anterior, el componente de Infraestructura para el Desarrollo contempla un enfoque transversal de género, a través de cinco dimensiones que le permiten al proyecto promover relaciones más equitativas entre hombres y mujeres, mediante la redistribución de labores sociales y la inclusión laboral femenina:

- a) **Formación:** busca generar alianzas con entidades de formación que puedan capacitar y certificar los conocimientos necesarios del sector de la construcción. De esta manera se espera fomentar la sostenibilidad del empleo y la autonomía económica en el corto y mediano plazo.
- b) **Empleabilidad:** busca incentivar contratación paritaria tanto en los procesos administrativos como en la construcción de las obras de infraestructura. Para esto se propone, en primer lugar, concertar con las comunidades beneficiarias una cuota de contratación de mano de obra femenina (30%) Segundo, garantizar la igualdad salarial de hombre y mujeres que desarrollen las mismas labores productivas (calificadas o no calificadas). Tercero, realizar ajustes razonables en la obra como, por ejemplo, contar con baños diferenciados o maquinaria de apoyo para realizar labores pesadas. Y cuarto, implementar un protocolo de prevención de casos de acoso laboral y sexual que puedan presentarse en el lugar de trabajo.
- c) **Sensibilización:** el proyecto promueve la transformación cultural asociada al género, a través de la inclusión de mujeres en espacios laborales tradicionalmente masculinizados y el desarrollo de espacios de sensibilización en prevención de Violencias Basadas en Género (VBG); feminismos y masculinidades alternativas; y redistribución de roles sociales que permitan a mujeres y hombres conciliar la vida personal, laboral, familiar y comunitaria con corresponsabilidad.
- d) **Liderazgo:** adicional al proceso de sensibilización, el proyecto contempla la contratación y capacitación de las Formadoras de Formadores, una acción afirmativa de género que busca dejar capacidades (administrativas y medioambientales) instaladas e impulsar la participación de las mujeres en espacios de liderazgo y toma de decisiones familiares, laborales, organizacionales y comunitarias.
- e) **Cuidado:** el proyecto propone una serie de acciones de cuidado que facilitan la participación de las mujeres en espacios laborales y de acompañamiento comunitario. Algunas de ellas son la flexibilidad horaria para personas que desempeñen roles de cuidado, sean hombres o mujeres; y la adopción de circuitos de cuidado.

**De acuerdo con la Estrategia Digital de PNUD ¿cómo se establecen enfoques o rutas de orden digital dentro de las acciones del proyecto? Ver: <https://digitalstrategy.undp.org/>**

En línea con la visión de la Estrategia Digital del PNUD (2022 - 2025) orientada a ayudar a crear un mundo en el que lo digital sea una fuerza de empoderamiento para las personas, el proyecto Infraestructura para el Desarrollo busca en sus componentes de empleabilidad y fortalecimiento social y comunitario, las siguientes acciones:

- Fortalecimiento de habilidades para el uso de herramientas digitales: A través de la estrategia FOCO se realizan capacitaciones para las Organizaciones de Base Social a fin de contribuir a la mejora en sus procesos y flujos de trabajo internos. Bajo esta estrategia se realiza un Índice de Capacidad Organizacional, mediante el cual se identifican las fortalezas y debilidades de la Organización y se establece un plan de capacitación que permita cerrar las brechas digitales.
- En el marco del fortalecimiento administrativo y financiero de las Organizaciones Sociales de Base se han diseñado cajas de herramientas que les permiten a las organizaciones implementar una estrategia digital de seguimiento y monitoreo de los Acuerdos de Subvención de Bajo Valor, la cual se trabaja de mano con el equipo territorial y nacional del PNUD.
- En el marco de la estrategia de monitoreo y evaluación se ha implementado una estrategia digital para la recolección de información del Proyecto a través de herramientas como KoboCollect, lo cual ha implicado un proceso de capacitación con la comunidad vinculada al Proyecto, generando apropiación de conocimientos en el territorio.
- Se cuenta con una plataforma en *Power BI* en la que se pueden visualizar los diferentes componentes del proyecto desde la perspectiva técnica, de gestión y presupuestal, que tiene como fin apoyar el proceso de toma de decisiones, generando alertas y acciones correctivas durante la implementación del Proyecto.

**Comentarios en Sesión PAC septiembre 12 2022**

- Por favor conversar sobre temas relacionados en la región del Catatumbo tenerlo para posible colaboración con el área de Des Sostenible.  
**Respuesta:** Se han gestionado reuniones con el Área de Desarrollo Sostenible, sin embargo, a la fecha no ha sido posible concretar una reunión. Desde el equipo de Infraestructura se continuará realizando gestiones para realizar la articulación con la mencionada área.
- Explorar cómo se puede aprovechar la experiencia del área de Des Sostenible en los temas de siembra.  
**Respuesta:** Se han gestionado reuniones con el Área de Desarrollo Sostenible, sin embargo, a la fecha no ha sido posible concretar una reunión. Desde el equipo de Infraestructura se continuará realizando gestiones para realizar la articulación con la mencionada área.
- Ver el tema de proyectos MPTF con el área de Gobernabilidad, revisar los tiempos y acciones en lugares cercanos en la misma región y posible colaboración.  
**Respuesta:** Se realizó reunión con el Área de Gobernabilidad, obteniendo los siguientes resultados: i) Se realizó la socialización de los dos proyectos que se tienen desde PNUD uno desde el área de Gobernabilidad y el otro desde Infraestructura del área de Pobreza, identificando los alcances generales de cada uno de ellos y los avances a la fecha. ii) Debido a que el proyecto que está interviniendo Infraestructura la agencia líder es FAO, se acuerda proyectar una reunión con ellos. iii) Para poder revisar avances y posibles correspondencias (eventos, desplazamientos, etc.) durante el desarrollo de los dos proyectos se acuerda una reunión de cadencia mensual. iv) De manera particular se revisarán posibles sinergias en temas de Monitoreo y Seguimiento con IXD y FAO.
- Cuando se oficialice el nombramiento en ART, se debe enviar comunicación desde PNUD informando la existencia de los proyectos que se trabajan en la región del Catatumbo y que sirva de insumo para conversar con la entidad.  
**Respuesta:** Una vez se oficialice el nombramiento en la ART, se enviará comunicación informando la existencia del Proyecto.
- Por favor revisar los Gender Markers de los outputs en Atlas y hacer los cambios respectivos de acuerdo a los criterios planteados.
- **Respuesta:** El Proyecto se encuentra actualizado en Atlas.
- Si aplica, por favor actualizar los municipios en el menú de Location en Atlas.
- **Respuesta:** El Proyecto se encuentra actualizado en Atlas.

**Miembros del PAC:** Accelerator Lab, Alejandro Pacheco, Angelo Moreno, Blanca Cardona, Eliana Melo, Maria Monica Martinez, Jairo Alberto Matallana Villarreal, Javier Ignacio Perez Burgos, Jimena Puyana, Natalia Navarro, Juan Manuel Garzón, Juliana Correa, Luis Fernando Angel Calle, Marcela Rodriguez, David Quijano, Jaime Urrego, Carlos Rivera, Sandra Rico, Jenny Galvis.

DocuSigned by:



407953D87051420...

**Alejandro Pacheco**  
Presidente del PAC

Fecha: 08-Nov-2022